



instytut  
finansów  
publicznych

# Impact 2025

SPRAWOZDANIE  
Z DZIAŁALNOŚCI

## Słowo od Fundatora IFP



**K**iedy w styczniu 2023 roku zakładałem, wraz z Patrycją Satorą, Instytut Finansów Publicznych, wiedziałem jedno: Polska potrzebuje obywatelskiego strażnika finansów publicznych – niezależnego, pracującego 24/7, mówiącego wprost i pokazującego liczby, zanim polityczne hasła zamienią się w koszt, który zapłacą ludzie.

Dziś IFP kończy trzy lata. I mogę powiedzieć z dumą: dorobek tego małego zespołu jest ogromny, a jego wpływ na debatę publiczną w Polsce stał się realny, widoczny i trwały. W krótkim czasie IFP stał się czołowym watchdogiem finansów publicznych w Polsce. I to jest powód do dumy – nie tylko dla mnie jako fundatora, ale dla wszystkich, którzy wierzą, że demokracja potrzebuje przejrzystości, a przejrzystość potrzebuje niezależnych instytucji.

Moja droga do tego miejsca nie zaczęła się w fundacji. Zaczęła się w lipcu 1996 roku, gdy jeszcze jako student wszedłem do Ministerstwa Finansów. Potem – krok po kroku – przez ponad 23 lata, od podreferendarza aż do funkcji dyrektora departamentu, współtworzyłem

silne analityczne zaplecze państwa, wierząc, że dobra polityka fiskalna musi opierać się na danych, regułach i odpowiedzialności.

A jednak w pewnym momencie zrozumiałem, że to nie wystarcza. W 2019 roku uznałem, że moja misja w administracji dobiegła końca. Zostałem przy finansach publicznych – ale zmieniłem perspektywę. Od sześciu lat patrzę na nie z punktu widzenia organizacji społeczeństwa obywatelskiego. Zacząłem oceniać budżet w ramach dialogu społecznego i zdezerżać tabelki z codziennością firm, samorządów, instytucji i zwykłych obywateli. Wtedy dotarło do mnie coś, co powinno być obowiązkową lekcją dla każdego urzędnika: spojrzenie z zewnątrz zmienia perspektywę. Dopiero ono pokazuje, jak kluczowe są przejrzystość, rozliczalność władzy i przestrzeganie reguł – nie jako formalność, lecz jako fundament zaufania społeczeństwa do państwa.

Dlaczego założyliśmy IFP? Bo Ministerstwo Finansów ma przewagę informacyjną nad obywatelami. Bo finanse publiczne stały się alchemią trudną nawet dla ekspertów i dziennikarzy. Bo przez finanse realizowane są wszystkie funkcje współczesnego państwa – od zdrowia, przez edukację, po obronność. Bo nie było dotąd w Polsce ośrodka, który konsekwentnie i nieustannie zajmuje się finansami publicznymi. I wreszcie: bo trzeba przypominać politykom, że rząd nie ma „swoich” pieniędzy – ma pieniądze obywateli i musi się z nich rozliczać.

IFP przez 3 lata zrobił to, co wydawało się niemożliwe: wprowadził przejrzystość finansów publicznych do głównego nurtu debaty. Zaczęliśmy nazywać rzeczy po imieniu. Mówiliśmy o „równoległym budżecie”, o „neo-długu”, o „raju wydatkowym w BGK”. Pokazywaliśmy,

że „szwedzkie wydatki i irlandzkie podatki” to miraż nie do utrzymania – i nagle ten język stał się wspólny dla mediów, ekspertów, a czasem nawet polityków. Przesunęliśmy debatę publiczną.

Jednym z najbardziej namacalnych dowodów sprawczości IFP jest Centralny Rejestr Umów. To nie jest „techniczny projekt”. To nowy standard jawności w życiu publicznym – i jedna z największych obywatelskich zmian ostatnich lat. Zainicjowaliśmy szeroką koalicję organizacji pozarządowych ponad podziałami: od lewa do prawa, od aktywistów po ekonomistów. Argumentowaliśmy, tłumaczyliśmy, mobilizowaliśmy i budowaliśmy presję na decydentów. Udało się: jawność umów stała się faktem i zaczyna zmieniać kulturę państwa. To sukces IFP – ale też sukces wszystkich, którzy uznali, że obywatel ma prawo zobaczyć, na co idą jego pieniądze.

Jako pierwsi zaproponowaliśmy też plan naprawy finansów publicznych. Pokazaliśmy 25 rekomendacji jak przygotować „Stabilny i przejrzysty budżet pod kontrolą obywateli”. Konsekwentnie rekomendowaliśmy również utworzenie niezależnej rady fiskalnej w Polsce.

Dziś Rada zaczyna działać. Przy wsparciu niemal całego parlamentu zostałem przewodniczącym pierwszej Rady Fiskalnej w Polsce. To również ważny sukces IFP. Traktuję to jako kolejne zobowiązanie – i jednocześnie duże wyzwanie.

Ale jest jedna rzecz, którą muszę podkreślić bardzo głośno: żadna Rada Fiskalna nie naprawi finansów publicznych w pojedynkę i nie odbuduje zaufania do finansów publicznych sama. To wymaga wysiłku znacznie szersze-

go. Potrzebujemy NGO-sów, niezależnych think-tanków, mediów, ekspertów, studentów, nauczycieli, samorządowców – wszystkich, którzy chcą rozumieć, jak działa państwo: skąd biorą się pieniądze i dokąd płyną. Tych, którzy nie odwracają wzroku. Którzy patrzą na ręce władzy i chcą działać. Sieć niezależnych organizacji strażniczych i ośrodków analitycznych jest „układem odpornościowym” demokracji. Dlatego IFP jest potrzebny – dziś i zawsze.

Nie byłoby IFP bez ludzi. W Radzie Programowej od początku wspierali nas Paweł Wojciechowski (przewodniczący) oraz Ludwik Kotecki – i jestem im za to wdzięczny. Dziś razem stanowimy zespół założycieli. Wiem, że zostawiam IFP w dobrych rękach i z mocnym zapleczem eksperckim. Jestem pewny, że misja będzie kontynuowana – bo pracy jest mnóstwo, a Polska potrzebuje stałego, obywatelskiego rzecznika przejrzystości finansów publicznych.

To sprawozdanie jest opowieścią o roku 2025: o raportach, które wyznaczały tematy, o kampaniach na rzecz jawności, o pracy edukacyjnej i budowaniu zaplecza eksperckiego, o codziennej konsekwencji, która – mimo skromnych zasobów – potrafi przesuwać granice tego, co w Polsce „da się” w finansach publicznych.

Kropla drąży skałę. IFP drąży rzetelność i uczciwość debaty publicznej. I będzie drążyć.

Sławomir Dudek  
Przewodniczący Rady Fiskalnej  
Fundator i Założyciel Fundacji  
Instytutu Finansów Publicznych  
Prezes IFP w latach 2023-2025

## Słowo wstępu



Rok 2025 potwierdził, że niezależny think tank może realnie wpływać na kształt państwa, jeśli działa konsekwentnie i w oparciu o dane. Był to czas mierzalnych efektów pracy Instytutu Finansów Publicznych: przesunięcia debaty publicznej, trwałych zmian instytucjonalnych oraz wzmocnienia obywatelskiej kontroli nad finansami publicznymi.

Najbardziej wymiernym potwierdzeniem tej sprawczości było powołanie Rady Fiskalnej oraz wejście w życie Centralnego Rejestru Umów – dwóch rozwiązań systemowych, o które IFP zabiegał od początku swojej działalności. Rada Fiskalna stała się trwałym elementem architektury państwa, zapewniającym niezależną ocenę polityki fiskalnej zgodnie z europejskimi standardami. Centralny Rejestr Umów ustanowił natomiast nowy standard jawności: od 1 lipca 2026 r. każdy obywatel będzie mógł w jednym miejscu sprawdzić wszystkie umowy jednostek sektora finansów publicznych – bez progów kwotowych, bez wniosków i w formule otwartych danych. CRU staje się realnym narzędziem obywatelskiej kontroli, a nie fasadową jawnością.

Powołanie dr. Sławomira Dudka, fundatora i współzałożyciela IFP, na stanowisko pierwszego Przewodniczącego Rady Fiskalnej – z silnym, ponadpartyjnym mandatem – zamyka ważny etap rozwoju Instytutu i jednocześnie otwiera nowy.

Wraz z prof. Pawłem Wojciechowskim, który obejmuje funkcję Prezesa, wspólnie będziemy rozwijać Instytut Finansów Publicznych, odpowiadając na kluczowe wyzwania stojące dziś przed finansami publicznymi. Łączymy doświadczenie analityczne, makroekonomiczne i instytucjonalne z konsekwentnym dążeniem do przejrzystości, jawności i dostępności danych – bo trwałe zaufanie obywateli do państwa zaczyna się od uczciwego i transparentnego zarządzania pieniędzmi podatników.

To sprawozdanie jest zapisem roku, w którym konsekwentna praca przyniosła trwałe rezultaty – oraz punktem wyjścia do kolejnego etapu rozwoju Instytutu Finansów Publicznych.

Dziękuję naszym Sympatykom, Darczyńcom, Partnerom, Patronom, Współpracownikom i Współpracowniczkom oraz wszystkim osobom i instytucjom, z którymi mieliśmy przywilej współpracować w minionym roku. Dziękuję za zaufanie, wsparcie i gotowość do wspólnego działania na rzecz przejrzystych, odpowiedzialnych finansów publicznych. To dzięki Waszemu zaangażowaniu niezależna praca ekspercka IFP może przekładać się na realne, trwałe zmiany systemowe.

Patrycja Satora  
Wiceprezeska  
Zarządu IFP

## Rok 2025 w liczbach

**8,9 tys.**

publikacji

**108,2 mln**

łącznie zasięgu publikacji

**127,2 mln zł**

ekwiwalentu reklamowego

**12,6 tys.**

publikacji ekspertów IFP

**141,2 mln**

zasięgu publikacji ekspertów IFP

## Media społecznościowe

**512 272**

wyświetlenia treści IFP

**376 500**

wyświetleń treści dotyczących  
Centralnego Rejestru Umów (CRU)

**~351 700**

zasięgu artykułów analitycznych  
publikowanych przez  
Sławomira Dudka na platformie X

**~40 tys.**

łącznie liczby obserwujących  
kanały i profile powiązane  
z działalnością Instytutu



Sławomir Dudek (fundator IFP),  
Patrycja Satora (współzałożycielka  
i wiceprezesa IFP), Ludwik Kotecki  
(członek Rady Programowej IFP),  
Paweł Wojciechowski (przewodniczący  
Rady Programowej IFP)

**1259**

podpisów pod  
petycją do  
Premiera  
„Tak dla CRU”

**48**

organizacji  
w koalicji  
„Tak dla CRU”

**41**

nadesłanych prac  
w konkursie na  
pracę dyplomową  
IFP z 23 uczelni  
w Polsce

**10**

konferencji  
krajowych  
z udziałem  
ekspertów IFP

**39**

ekspertów  
związanych z IFP

**10**

raportów  
i analiz

## Instytucje Finansów Publicznych

Instytut Finansów Publicznych (IFP) to niezależny ośrodek analityczny, polski think tank zajmujący się analizą stanu finansów publicznych i wpływu na rozwój kraju. Naszą misją jest rzetelne informowanie o finansach państwa oraz wzmacnianie prawa każdego obywatela do dostępu do wiarygodnej, zrozumiałej i pełnej informacji o sposobie zarządzania środkami publicznymi.

Poprzez analizy, raporty, komentarze eksperckie i działania edukacyjne wspieramy debatę publiczną opartą na faktach, przeciwdziałamy dezinformacji i uproszczeniom w zakresie finansów publicznych. Uważamy, że przejrzystość finansów publicznych i dostęp do wiedzy są kluczowe dla ograniczania populizmu w życiu publicznym i budowania świadomego społeczeństwa obywatelskiego.



### Zespół IFP

- dr Sławomir Dudek – założyciel, prezes i główny ekonomista (do 31 grudnia 2025 r.)
- Patrycja Satora – wiceprezesa i współzałożycielka
- prof. Paweł Wojciechowski – przewodniczący Rady Programowej (do 31 grudnia 2025 r.)
- dr Konrad Walczyk – kierownik projektów naukowych
- Agnieszka Grątkiewicz – kierownik Biura i Projektów
- Marta Danowska-Kisiel – copywriter
- Maria Jurasz – specjalistka ds. komunikacji
- Wojciech Decewicz – młodszy analityk

## Rada programowa

- Ludwik Kotecki, przewodniczący  
(od 1 stycznia 2026 r.)
- prof. dr hab. Elżbieta Adamowicz
- prof. Marek Belka
- prof. Teresa Czerwińska
- dr Mirosław Gronicki
- prof. dr hab. Jerzy Hausner
- dr Stanisław Kluza
- dr Andrzej Olechowski
- prof. Paweł Wojciechowski
- prof. Cezary Wójcik

## Eksperti

- dr István János Tóth
- dr Jarosław Bełdowski
- dr hab. Michał Bernardelli, prof. SGH
- prof. Piotr Białowolski
- dr Paweł Białynicki-Birula
- dr Andrzej Bratkowski
- Wojciech Bronicki
- Jacek Dziuba
- Jakub Głowacki
- Marcin Grygo
- dr Sławomir Kalinowski
- dr Michał Kempa
- Bogdan Klimaszewski
- Mateusz Kluczyński
- dr Dominik Korniluk
- Marcin Kowalczyk
- Robert Kowalski
- prof. dr hab. Jan Kudła
- dr Tomasz Lasocki
- dr Łukasz Olejnik
- dr Marek Radzikowski
- Eliza Rutynowska
- dr hab. Andrzej Rzońca
- Konrad Tkaczyk
- Grzegorz Ziemniak



2025 roku  
Instytut  
Finansów

Publicznych umocnił swoją pozycję jako jedno z kluczowych, niezależnych źródeł wiedzy o finansach publicznych.

Głos IFP był szeroko obecny w debacie publicznej i coraz częściej traktowany jako punkt odniesienia przez media, liderów opinii oraz decydentów.

Dzięki konsekwentnie prowadzonym analizom i danym eksperckim Instytut wzmacniał jakość debaty publicznej, przesuując ją z poziomu politycznych uproszczeń na rozmowę o kosztach, ryzykach i długofalowych konsekwencjach decyzji dotyczących finansów państwa.

## Sukcesy IFP w 2025



### POWOŁANIE RADY FISKALNEJ I SŁAWOMIRA DUDKA NA PRZEWODNICZĄCEGO

Powołanie Rady Fiskalnej było jednym z kluczowych postulatów, które Instytut Finansów Publicznych konsekwentnie podnosił od początku swojej działalności.

#### *Sukces:*

W 2025 roku postulat ten znalazł instytucjonalne odzwierciedlenie w utworzeniu niezależnego organu odpowiedzialnego za ocenę stabilności finansów publicznych. Dla IFP był to istotny krok w kierunku trwałego wzmocnienia przejrzystości, odpowiedzialności i długookresowego myślenia o finansach państwa oraz potwierdzenie, że wiedza ekspercka rozwijana poza administracją publiczną może realnie przekładać się na systemowe rozwiązania.



### WPROWADZENIE CENTRALNEGO REJESTRU UMÓW

W 2025 roku IFP odegrał kluczową rolę w walce o jawność wydatkowania publicznych pieniędzy.

#### *Sukces:*

Skuteczny lobbying i presja społeczna doprowadziły do podpisania przez Prezydenta ustawy o CRU bez progu kwotowego (grudzień 2025). Dzięki temu od lipca 2026 r. każda umowa zawarta przez jednostkę publiczną (nawet na drobne kwoty) musi być jawna.



### ROSNĄCA ROLA IFP W DEBACIE PUBLICZNEJ (SHIFTING THE DEBATE)

Instytut Finansów Publicznych wszedł w 2025 rok jako jedno z kluczowych, niezależnych źródeł wiedzy o finansach publicznych.

#### *Sukces:*

Głos IFP był szeroko obecny w debacie publicznej i coraz częściej traktowany jako punkt odniesienia przez liderów opinii, media oraz decydentów.



## ZASIĘG, ODDZIAŁYWANIE I WIARYGODNOŚĆ EKSPERCKA

Konsekwentnie wzmocnialiśmy jakość debaty publicznej, dostarczając rzetelnych analiz i danych niezbędnych do oceny skutków decyzji państwa. Niezależność i pozapartyjny charakter Instytutu pozwoliły przesunąć dyskusję o finansach publicznych z poziomu politycznych uproszczeń na grunt analizy kosztów, ryzyk i długofalowych konsekwencji. IFP regularnie publikował raporty oceniające wiarygodność ekonomiczną państwa, analizy dotyczące niedofinansowania ochrony zdrowia oraz specyfiki wydatków zbrojeniowych.



### *Sukces:*

Nagłośnienie prognozowanej luki w NFZ (szacowanej na blisko 160 mld zł w perspektywie trzech lat), co zmusiło resorty finansów i zdrowia do przedstawienia konkretnych planów ratunkowych.



## EDUKACJA I ROZWÓJ ZAPLECZA EKSPERCKIEGO

Istotnym obszarem działalności IFP był rozwój działań edukacyjnych, w tym kolejnej edycji Konkursu IFP na najlepsze prace dyplomowe z zakresu finansów publicznych. Konkurs stał się ważnym elementem budowania zainteresowania młodych badaczy tematyką finansów państwa oraz wzmocnienia zaplecza eksperckiego Instytutu.

### *Sukces:*

Druga edycja konkursu cieszyła się jeszcze większym zainteresowaniem – wpłynęło ponad 40 zgłoszeń z 23 uczelni z całego kraju. Towarzyszyła jej rekordowa pula nagród, w tym podwojenie nagród pieniężnych, płatny staż oraz atrakcyjne nagrody rzeczowe.

## Powołanie Rady Fiskalnej i Sławomira Dudka na przewodniczącego

Rada Fiskalna –  
systemowa zmiana,  
o którą IFP zabiegał  
od początku



” Obywatele mają prawo rozumieć budżet. To nie jest slogan – to fundament zdrowej demokracji. Dlatego Rada Fiskalna będzie rzecznikiem tego prawa. Nie będziemy chowali się w gabinetach. Będziemy na pierwszej linii: tłumaczyć, pokazywać, ostrzegać, proponować. Tak, żeby każdy mógł zobaczyć, co naprawdę dzieje się z pieniędzmi publicznymi.

Sławomir Dudek, Fundator IFP

**W** 2025 roku Sejm i Senat RP zatwierdziły skład pierwszej w historii Rady Fiskalnej – niezależnego organu oceniającego stabilność finansów publicznych oraz przestrzeganie reguł fiskalnych. Przewodniczącym Rady został Sławomir Dudek, a jej działalność rozpoczęła się 1 stycznia 2026 r.

Od momentu powstania Instytut Finansów Publicznych konsekwentnie wskazywał, że brak niezależnej rady fiskalnej jest jedną z najpoważniejszych słabości polskiego systemu finansów publicznych. W większości krajów UE takie instytucje funkcjonują od lat, zwiększając przejrzystość, wiarygodność państwa i jakość debaty publicznej. Polska była w tym gronie wyjątkiem.

Powołanie Rady Fiskalnej oznacza trwałe wzmocnienie instytucjonalne państwa: lepszą ocenę budżetu, większą odpowiedzialność fiskalną i publiczną kontrolę długoterminowych ryzyk – od finansowania ochrony zdrowia po

koszty transformacji energetycznej i obronności. Wizja Rady, oparta na jawności, rzetelnej analizie i komunikacji z obywatelami, jest w pełni spójna z wartościami promowanymi przez IFP od początku jego istnienia.

### Czym jest Rada Fiskalna?

Rada fiskalna to niezależny organ ekspercki, którego zadaniem jest ocena polityki fiskalnej państwa – czyli tego, jak rząd planuje i realizuje budżet, dług publiczny oraz dochody i wydatki w średnim i długim horyzoncie. Nie podejmuje decyzji politycznych i nie zarządza pieniędzmi. Jej rolą jest kontrola jakości decyzji fiskalnych, oparta na danych i analizie ekonomicznej. Rada fiskalna to pas bezpieczeństwa finansów publicznych – nie prowadzi samochodu, ale ratuje przed wypadkiem.

## Wprowadzenie Centralnego Rejestru Umów



**W** wejście w życie Centralnego Rejestru Umów to jedna z najważniejszych zmian systemowych w obszarze przejrzystości finansów publicznych ostatnich lat. Od początku nie było jed-

nak przesądzone czy nowe rozwiązanie stanie się realnym narzędziem kontroli społecznej, czy jedynie formalnym rejestrem ograniczonym programami i wyjątkami, wyłączającymi znaczną część wydatków publicznych spod jawności.

” To właśnie w tym widzę największą wartość CRU: demokratyzację kontroli finansów publicznych. Jawność przestaje być narzędziem wyłącznie dla ekspertów i dziennikarzy śledczych. Staje się realnym prawem obywatelskim.

Patrycja Satora, wiceprezeska IFP

Od 1 lipca 2026 r. każdy obywatel będzie mógł w jednym miejscu sprawdzić wszystkie umowy zawierane przez jednostki sektora finansów publicznych – bez progów kwotowych, bez wniosków i w formule otwartych danych.

Uchwalenie ustawy w obecnym kształcie jest efektem wieloletnich działań rzeczniczych i eksperckich, w które Instytut Finansów Publicznych był zaangażowany od początku – zarówno poprzez analizy, jak i budowanie szerokiego zaplecza społecznego dla realnej, a nie fasadowej jawności.

Kluczowym momentem było powołanie koalicji 48 organizacji pozarządowych „Tak dla CRU – bez progów”, współtworzonej przez IFP z Siecią Obywatelską Watchdog Polska. Wspólne działania doprowadziły do poparcia przez Sejm wszystkich senackich poprawek wzmacniających transparentność wydatków publicznych, w tym rezygnacji z progów kwotowych i rozszerzenia zakresu ujawnianych danych. Stanowisko Instytutu było jednoznaczne: *Centralny Rejestr Umów ma sens wyłącznie jako narzędzie powszechnej, realnej przejrzystości – a nie atrapa jawności.*

” Łączyło nas z IFP wspólne rozumienie potrzeby realnej, a nie tylko formalnej przejrzystości. Wspólne działania rzecznicze na rzecz CRU były przykładem partnerskiej pracy na rzecz systemowych zmian wzmacniających odpowiedzialność władzy i rzeczywistą kontrolę społeczną.

Marzena Błaszczyk, Obywatelska Sieć Watchdog Polska



*Jesteśmy 20. gospodarką świata, liderem w cyfryzacji usług publicznych. Mamy znakomitego mObywatela, za chwilę wchodzi cyfrowy obieg wszystkich umów. Nie wierzę, żebyśmy nie byli w stanie jako Polska udźwignąć czegoś takiego jak cyfryzacja rejestru umów – powiedziała Patrycja Satora, w trakcie wystąpienia w Senacie.*

” Możemy wybrać drogę realnej jawności i budowy wiarygodnych finansów publicznych. Jedno z rozwiązań budowy obywatelskiego zaufania leży na stole – pełny, otwarty Centralny Rejestr Umów.

Sławomir Dudek, Fundator IFP

#### KALENDARIUM – KLUCZOWE ETAPY PRAC NAD CRU

- 23.04.2025 ○ publikacja apelu do Prezesa Rady Ministrów w sprawie CRU, podpisanego przez 48 organizacji
- 08.05.2025 ○ powstanie petycji do Prezesa Rady Ministrów w sprawie pełnej jawności umów
- 29.09.2025 ○ przekazanie 1256 podpisów obywateli i obywaterek do KPRM
- 30.10.2025 ○ Ministerstwo Finansów odrzuca postulat braku progu kwotowego
- 21.11.2025 ○ Sejm przyjmuje próg 500 zł jako minimalną wartość ujawnianej umowy
- 25.11.2025 ○ udział Patrycji Satory, wiceprezeski IFP w posiedzeniu Komisji Budżetu i Finansów Publicznych – komisja popiera postulaty jawności
- 27.11.2025 ○ Senat usuwa próg kwotowy, wprowadza obowiązek ujawnienia pełnego przedmiotu umowy i przyspiesza start systemu
- 19.12.2025 ○ Prezydent podpisuje ustawę wprowadzającą pełny Centralny Rejestr Umów
- 01.07.2026 ○ uruchomienie pełnego, otwartego CRU

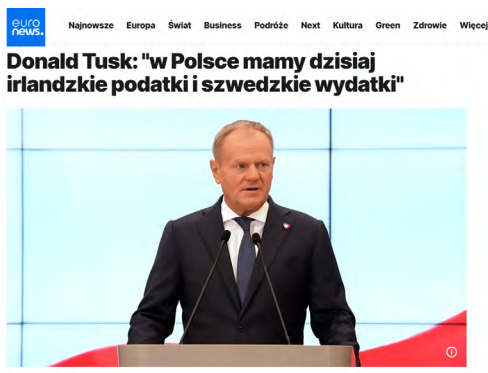
## Rosnąca rola IFP w debacie publicznej (*shifting the debate*)

W warunkach silnej polaryzacji i uproszczonego przekazu publicznego szczególnego znaczenia nabiera zdolność przesuwania debaty o finansach publicznych na poziom rzetelnej analizy i faktów. Od początku działalności Instytut Finansów Publicznych wpływa nie tylko na to, *co* mówi się o finansach państwa, ale przede wszystkim *jak* się o nich mówi i jak są rozumiane.

Przesuwając ramy debaty z poziomu politycznych narracji na analizę danych, kosztów i konsekwencji dla obywateli i obywaterek, Instytut wzmacnia fundamenty odpowiedzialnej polityki publicznej oraz świadomego uczestnictwa obywateli w życiu publicznym.

IFP wprowadził do głównego nurtu diagnozę „Mamy szwedzkie wydatki i kurs na irlandzkie podatki”, która stała się powszechnie wykorzystywanym wyjaśnieniem źródeł wysokiego deficytu

Hasło zostało przywołane m.in. przez Premiera Donalda Tuska podczas spotkania z mieszkańcami Pabianic.



### Odkłamanie budżetu i walka o przejrzystość

Największym sukcesem IFP było wprowadzenie do powszechnej świadomości pojęcia „równoległego budżetu”. IFP systematycznie wyliczał i nagłaśniał skalę wydatków wyprobowanych poza kontrolę parlamentu. Wymuszenie na decydentach (zarówno poprzedniej, jak i obecnej kadencji) debaty o konsolidacji finansów publicznych i powrocie do jedności budżetu.

” Nie możemy jednak zapominać, że finanse publiczne są procesem dynamicznym. Ich stan jest w części wypadkową dzisiejszych decyzji obecnego rządu, ale w dużej mierze zależy też od przeszłych działań, podejmowanych przez poprzedników, od zastanego stanu finansów publicznych i tendencji „zaszytych” w przyjętych zobowiązaniach.

Przesunęliśmy debatę z poziomu haseł politycznych na rozmowę o kosztach, ryzykach i konsekwencjach decyzji budżetowych.

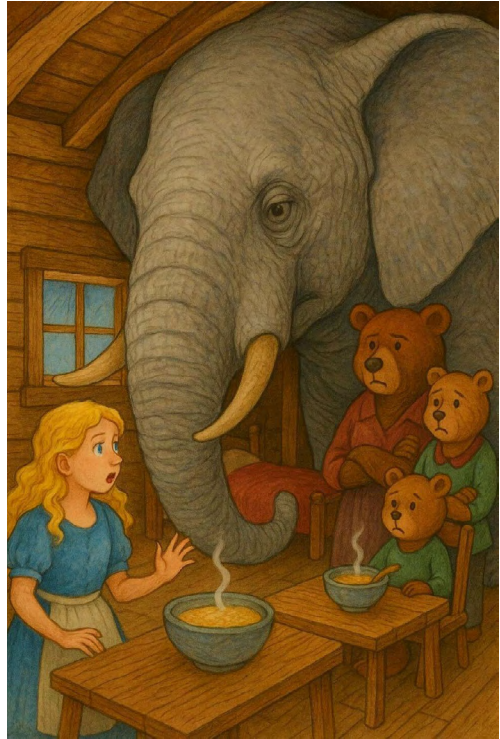
Podkreślamy potrzebę dyskusji o źródłach finansowania, jeśli Polska chce utrzymać poziom wydatków jak w Skandynawii

Polska jest w sytuacji, jak w bajce o Złotowłosej, która wchodzi do domku należącego do misiów, próbuje owsianki – jedna jest za gorąca, jedna za zimna, a trzecia w sam raz. I testuje tak różne rzeczy.

To jest metafora dla sytuacji zbilansowanej (...) opis fenomenu naszej gospodarki i jej aktualnego stanu.

„ Ale w tej bajce nie ma w domku słoń. A mi się wydaje, że w naszej jest. Tym słońcem są finanse publiczne. Wszyscy zapominają, że w tym małym domku z trzema misiami – mamą, tatą i dzieckiem – siedzi słoń, który rośnie i coraz głośniej ryczy.

Ludwik Kotecki, członek Rady Programowej IFP  
money.pl 15.12.2025 r.



money.pl GIEŁDA WALUTY BIZNES MOBIŁY PRACA GOSPODARKA

Forex | Spółki | Kalkulatory | Kalkulator walut

**Poważny sygnał dla Polski? Ekonomista: słoń zaczyna ryczeć coraz głośniej**

– To, że nie mamy euro, nie przeszkadza nam się mocno rozwijać, z czym trudno dyskutować. Jesteśmy mistrzami świata, jeśli chodzi o ostatnie 30 lat. Mamy prężną gospodarkę, przedsiębiorczych ludzi, relatywnie taną siłę roboczą, dużo szczęścia i niezłą politykę gospodarczą – mówi w rozmowie z money.pl członek RPP Ludwik Kotecki.

Ludwik Kotecki

## Zasięg, oddziaływanie i wiarygodność ekspercka

### Raport *Finanse ochrony zdrowia pod ścisłym nadzorem procedury nadmiernego deficytu*

W 2025 roku temat finansów ochrony zdrowia stał się jednym z najważniejszych wątków debaty o stanie finansów publicznych. Instytut Finansów Publicznych był jednym z głównych źródeł analiz pokazujących skalę i konsekwencje luki finansowej w budżecie Narodowy Fundusz Zdrowia – problemu, który z technicznego zagadnienia budżetowego stał się bieżącym tematem politycznym.

Raport *Finanse ochrony zdrowia pod ścisłym nadzorem procedury nadmiernego deficytu* stanowi aktualizację i uzupełnienie analizy opu-



blikowanej przez Instytut Finansów Publicznych w 2024 roku „Luka NFZ”. Autorzy tegorocznej edycji raportu wskazywali na zmieniający się kontekst fiskalny, w tym ograniczenia wynikające z procedury nadmiernego

deficytu oraz ich wpływ na możliwości stabilnego finansowania ochrony zdrowia w kolejnych latach. Nagłośnienie prognozowanej luki (szacowanej na blisko 160 mld zł w perspektywie 3 lat), zmusiło resorty finansów i zdrowia do przedstawienia konkretnych planów ratunkowych.

Raport IFP o luce w NFZ miał rekordowe zasięgi medialne i był cytowany przez media krajowe i branżowe średnio 1 raz w tygodniu, stając się jednym z kluczowych analiz-punktów odniesienia do dyskusji o stanie finansów zdrowia w Polsce.



Przychody NFZ w 2026 r. mają wynieść blisko 191 mld zł, w tym ze składki zdrowotnej 186 mld zł - wynika z dokumentu, do którego dotarła PAP. Nie uwzględniono w nim dotacji z budżetu państwa. Wartość ta ma być określona podczas prac nad budżetem na przyszły rok.



31 GRUDNIA 2024

#### Potęzna luka w budżecie NFZ. Ekspert: Nie robiąc nic, rząd cały czas traci

„Nierobienie niczego i czekanie jest bardzo złą strategią. Natomiast pokazanie, że ma się jakiś pomysł, zmusiłoby również opozycję do rzeczowej debaty w parlamencie, a nie tylko w mediach” – mówi dr n. med Bernard Wąsko, współautor głośnego raportu nt. luki finansowej w ochronie zdrowia

ŚLAWOMIR ZAGÓRSKI

## Raport Zagrożenia nadmiernego długu publicznego. Edycja 2025

W 2025 roku opublikowaliśmy wraz z *Instytutem Odpowiedzialnych Finansów* i ze wsparciem pomysłodawcy projektu *Fundacji Przejazny Kraj* kolejną edycję raportu *Zagrożenia nadmiernego długu publicznego*, poświęconego długoterminowej stabilności finansów państwa. Analiza koncentrowała się na narastających ryzykach wynikających z ekspansywnej polityki fiskalnej, rosnących zobowiązań oraz osłabienia mechanizmów kontroli nad całością sektora finansów publicznych.

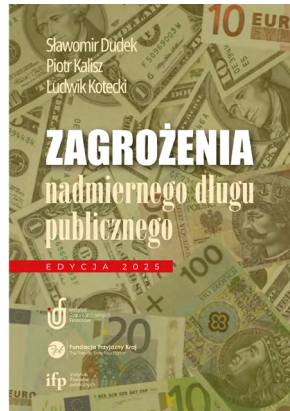
Raport pokazywał, że kluczowym problemem nie jest sam poziom długu, lecz trwała nierównowaga między skalą wydatków a systemem dochodowym państwa. Przy utrzymaniu obecnego modelu finansowania coraz większa część zobowiązań przenoszona jest w przyszłość, co zwiększa podatność finansów publicznych na szoki gospodarcze i ogranicza pole manewru kolejnych rządów.

Raport *Zagrożenia nadmiernego długu publicznego* pełnił w 2025 roku rolę narzędzia porządkującego debatę – przesuując ją z poziomu sporów o bieżące wydatki na pytanie o odporność finansów państwa na przyszłe kryzysy. Dla IFP był to kolejny przykład konsekwentnego wskazywania kosztów odkładania decyzji fiskalnych w czasie.

Autorami tegorocznej edycji raportu są: Sławomir Dudek, Piotr Kalisz i Ludwik Kotecki.

– Ponad dwukrotnie większy wzrost niż wydatków na obronność, zanotowano w przypadku transferów socjalnych, tj. o 2,6 pkt. proc. PKB. W dużo większym

stopniu wzrosły również wydatki na wynagrodzenia w sferze publicznej, przyrost wyniósł 1,8 pkt. proc. Istotnym czynnikiem był również wzrost kosztów obsługi długu, o 0,7 pkt. proc. PKB. Wydatki bieżące budżetu, transfery socjalne i odsetki odpowiadają za 5,5 pkt. przyrostu łącznych wydatków publicznych. – podkreślają autorzy raportu.



### Raport podczas Forum Ekonomicznego w Karpaczu

Tezy raportu były szeroko obecne w debacie publicznej, m.in. podczas Forum Ekonomicznego w Karpaczu, gdzie Sławomir Dudek przedstawił diagnozę streszczoną w formule, która stała się jednym z najbardziej rozpoznawalnych punktów odniesienia w 2025 roku:

**„Mamy szwedzkie wydatki i kurs na irlandzkie podatki.  
To model, który nie jest do utrzymania.”**

## Raport *Indeks Wiarygodności Ekonomicznej Polski. Edycja IV*

### Czym jest IWEP?

Indeks Wiarygodności Ekonomicznej Polski (IWEP) jest corocznym raportem ukazującym stan oraz wiarygodność polskiej gospodarki, który od trzech lat opracowuje zespół naukowców pod kierunkiem prof. Jerzego Hausnera.

Indeks uwzględnia wyliczenia dla ośmiu obszarów, w tym m.in.: praworządność, swoboda działalności gospodarczej, wiarygodność finansów publicznych, stabilność systemu finansowego i pieniądza, ochrona i bezpieczeństwo pracy, jakość usług publicznych i infrastruktury publicznej oraz klimat i środowisko.



Autorzy dokonują corocznych obliczeń dla ośmiu krajów: Polski, Czech, Hiszpanii, Litwy, Rumunii, Słowacji, Węgier i Włoch

Istotnym wkładem Instytutu Finansów Publicznych w IV edycję Indeksu jest rozdział poświęcony wiarygodności finansów publicznych, którego autorem jest dr Sławomir Dudek – prezes i współzałożyciel IFP.

” Gospodarka i działalność gospodarcza bazują na wiarygodności, jej osłabienie powoduje, że gospodarka staje się coraz bardziej wrażliwa, czyli mniej odporna na szoki i kryzysy.

prof. Jerzy Hausner, koordynator projektu Indeksu Wiarygodności Ekonomicznej Polski

” Utrzymywanie przez długi czas niskiej wiarygodności finansów publicznych grozi trwałą utratą zaufania społecznego. Nawet jeśli zdołamy odbudować obiektywną wiarygodność instytucji, zaufanie obywateli nie wróci tak szybko. Kto raz zawiódł zaufanie, musi przez długi czas udowodniać, że zasługuje na jego odzyskanie. A Polska, niestety, zawodzi – swoich obywateli, którzy oczekują jawności, przejrzystości i uczciwego zarządzania wspólnymi finansami.

Sławomir Dudek, Fundator IFP

## Dlaczego to ważne?

Wiarygodność finansów publicznych wpływa na koszt długu publicznego, determinuje odporność państwa na szoki fiskalne i makroekonomiczne, warunkuje zaufanie obywateli i rynków, jest fundamentem długoterminowej stabilności polityki publicznej.



## IV Edycja Indeksu – co się zmieniło w Polsce

- wiarygodność finansów publicznych stała się mierzalnym elementem debaty publicznej,
- silniej łączona jest polityka fiskalna z jakością instytucji,
- porównania międzynarodowe stały się punktem odniesienia dla reform,
- utrata zaufania jest postrzegana jako koszt długookresowy, a nie incydent.

Rozdział ten koncentruje się na jakości ram fiskalnych, przejrzystości finansów publicznych, trwałości reguł budżetowych oraz konsekwencjach długotrwałej utraty zaufania do instytucji państwa.

– Pogorszenie się jakości polityk publicznych w Polsce po 2015 r. spowodowało trwały spadek stopy inwestycji w Polsce wyraźnie poniżej średniej w UE i państwach naszego regionu. Jest to szczególnie niepokojące w kraju, którego społeczeństwo szybko się starzeje, a tym samym tempo wzrostu gospodarczego będzie zależało w decydującej mierze od tempa wzrostu wydajności, które podtrzymują inwestycje. Dotąd tempo wzrostu wydajności podtrzymywały nowe technologie napływające wraz

z napływem zagranicznych inwestycji bezpośrednich. Z biegiem czasu jednak warunkiem podtrzymywania odpowiednio wysokiego tempa wzrostu wydajności będzie w coraz większym stopniu skuteczna polityka promowania innowacyjności. – powiedział prof. Andrzej Sławiński w trakcie Europejskiego Kongresu Finansowego w Sopocie.

” O praworządność trzeba walczyć. Bez niej nie ma bowiem mowy o wiarygodnym państwie.

dr hab. Bartłomiej Biga, prof. UEK

# Kalendarium

## Konferencje i wystąpienia ekspertów IFP w 2025 roku

**W** 2025 roku Instytut Finansów Publicznych był aktywnie obecny na kluczowych konferencjach i kongresach poświęconych finansom publicznym, gospodarce oraz politykom sektorowym. Eksperti IFP występowali jako prelegenci, paneliści i gospodarze debat, włączając kwestie stabilności fiskalnej, przejrzystości finansów publicznych i długookresowych ryzyk budżetowych do głównego nurtu dyskusji.

### 11–13 marca | Warszawa

#### VII KRAJOWY KONGRES FORÓW SKARBNIKÓW

Sławomir Dudek: *Zaufanie obywateli – niezbędny warunek decentralizacji finansów publicznych* – prezentacja poświęcona roli zaufania obywateli jako warunku skutecznej decentralizacji finansów publicznych.

### 13–14 marca | Katowice

#### KONGRES WYZWAŃ ZDROWOTNYCH (HCC 2025)

Debata: *Jak zmierzyć system – pomiar efektywności ochrony zdrowia* poświęcona efektywności finansowania ochrony oraz kompleksowej oceny systemu w oparciu o osiem kluczowych domen – od zdrowia populacyjnego po środowisko. Prelegent: Sławomir Dudek.

### 14–15 kwietnia | Sopot

#### SAMORZĄDOWY KONGRES FINANSOWY LOCAL TRENDS

Panel Instytutu Finansów Publicznych: *Finanse samorządowe w perspektywie: inflacja, dług i polityka fiskalna* – o stabilności finanso-



wej miast i regionów w warunkach presji inflacyjnej. Prowadzenie: Sławomir Dudek.

### 15–16 kwietnia | Warszawa

#### 29. BANKING & INSURANCE FORUM

Debata: *Finansowanie bezpieczeństwa narodowego: zbrojeniówka, obrona* – o długookresowych kosztach finansowania bezpieczeństwa i ich wpływu na finanse publiczne. Prelegent: Paweł Wojciechowski.

### 23–25 kwietnia | Katowice

#### EUROPEJSKI KONGRES GOSPODARCZY (EEC 2025)

Panel Instytutu Finansów Publicznych: *Finansowanie wydatków obronnych* poświęcony fiskalnym konsekwencjom wzrostu wydat-



ków obronnych. Prowadzenie: Sławomir Dudek, Paweł Wojciechowski, Ludwik Kotecki, Jerzy Hausner.

## 2–4 czerwca | Sopot

### EUROPEJSKI KONGRES FINANSOWY

Instytut Finansów Publicznych partnerem merytorycznym.

Premiera raportu *Zagrożenia nadmiernego długu publicznego* – Sławomir Dudek, Ludwik Kotecki.

Prezentacja wyników IV edycji *Indeksu Wiarygodności Ekonomicznej Polski* – Sławomir Dudek, Jerzy Hausner.

## 2–4 września | Karpacz

### XXXIV FORUM EKONOMICZNE

Udział ekspertów IFP w debatach poświęconych kondycji finansów publicznych, wydatkach na obronność oraz roli jawności w budowaniu wiarygodności finansów państwa:

- Sławomir Dudek, otwarcie Business Stage: *Szwedzkie wydatki i irlandzkie podatki – model nie do utrzymania,*
- Konrad Walczyk: *Koniunktura gospodarcza w Europie Środkowo-Wschodniej,*



- Wojciech Decewicz: *Budżet w cieniu wojny – polityka fiskalna w krajach EŚW.*

## 29 września | Kancelaria Prezesa Rady Ministrów

### KONFERENCJA PRASOWA INSTYTUTU FINANSÓW PUBLICZNYCH I WATCHDOG POLSKA

Dzień po Międzynarodowym Dniu Prawa do Informacji przekazaliśmy Premierowi petycję podpisaną przez 1254 osoby w sprawie Centralnego Rejestru Umów bez progów.

Patrycja Satora, Sławomir Dudek, Konrad Tkaczyk.

## 30 września | Warszawa

### PREMIERA RAPORTU „APTEKA DLA APTEKARZA. SKUTKI REGULACJI RYNKU APTECZNEGO W POLSCE”

Sławomir Dudek, Konrad Walczyk.

## 9 października | Sejm RP

### PREZENTACJA RAPORTU „APTEKA DLA APTEKARZA. SKUTKI REGULACJI RYNKU APTECZNEGO W POLSCE”

Konrad Walczyk, Michał Bernardelli.

## 16–17 października | Sopot

### EUROPEJSKIE FORUM NOWYCH IDEI

Panel Instytutu Finansów Publicznych: *Szwedzkie wydatki, niskie irlandzkie podatki, silna armia – czy stać nas na wszystko naraz?* – debata poświęcona była rekordowemu deficytowi, długowi publicznemu i granicom ekspansji fiskalnej. Paneliści: Sławomir Dudek, Ludwik Kotecki, Paweł Wojciechowski, Mirosław Gronicki.

## 25 października | Łódź

### IGRZYSKA WOLNOŚCI

Panele z udziałem ekspertów Instytutu Finansów Publicznych, poświęcone finansowym i gospodarczym aspektom bezpieczeństwa oraz rozwoju przemysłowego.

Panel: *Inwestycje w polski przemysł obronny. Jak sprawić, aby wydatki zbrojeniowe wspierały rozwój przemysłu, innowacji i rynku pracy?* Prelegent: Paweł Wojciechowski.

Panel: *Czy inwestycje i polonizacja będą motorem rozwoju polskiej gospodarki?* Prelegenci: Paweł Wojciechowski, Marek Belka.

## 18–19 listopada | Kraków

### 10. EDYCJA OPEN EYES ECONOMY SUMMIT

Panel Instytutu Finansów Publicznych *Koniec złudzeń – finanse publiczne na ostrym zakręcie. Plan naprawy potrzebny od zaraz* – o kryzysie finansów publicznych. Paneliści: Sławomir Dudek, Paweł Wojciechowski, Ludwik Kotecki, Mirosław Gronicki.



## 18–19 listopada | Warszawa

### KONGRES BEZPIECZEŃSTWA POLSKI TOTAL SECURITY

Panel *Finansowanie zewnętrzne, PPP a suwerenność technologiczna państwa polskiego*. Moderator: Paweł Wojciechowski.

## 25 listopada | Senat RP

### POSIEDZENIE SENACKIEJ KOMISJI BUDŻETU I FINANSÓW PUBLICZNYCH

Wystąpienie Patrycji Satory, wiceprezeski IFP, na posiedzeniu senackiej Komisji Budżetu i Finansów Publicznych w sprawie wprowadzenia Centralnego Rejestru Umów.

## 9 grudnia | Senat RP

### POWOŁANIE RADY FISKALNEJ I SŁAWOMIRA DUDKA NA PRZEWODNICZĄCEGO

Wystąpienie Sławomira Dudka w Senacie, połączone z zatwierdzeniem składu Rady Fiskalnej oraz wyborem Sławomira Dudka na jej przewodniczącego.

## Konkurs na najlepszą pracę dyplomową



**K**onkurs na najlepszą pracę dyplomową z zakresu finansów publicznych jest najważniejszą inicjatywą edukacyjną Instytutu. Łączy misję edukacyjną IFP z działaniami na rzecz podnoszenia jakości debaty publicznej o finansach państwa. Jego celem jest nie tylko promocja wysokiej jakości badań akademickich, lecz także wspieranie młodych badaczy, którzy już na etapie prac dyplomowych podejmują fundamentalne i aktualne wyzwania stojące przed systemem finansów publicznych w Polsce.

Konkurs odbywa się pod honorowym patronatem senatora *Kazimierza Kleiny, przewodniczącego senackiej Komisji Budżetu i Finansów Publicznych* oraz *JM dr. hab. Piotra Wachowiaka, rektora Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie*.

### II edycja konkursu – skala i znaczenie

Druga edycja konkursu potwierdziła rosnące zainteresowanie młodych naukowców problematyką finansów publicznych oraz potrzebę tworzenia przestrzeni dialogu pomiędzy sro-

dowiskiem akademickim a praktykami życia gospodarczego i administracji publicznej.

Do konkursu zgłoszono 41 prac dyplomowych z 23 uczelni z całej Polski.

Zakres tematyczny zgłoszeń był szeroki i obejmował m.in. zagadnienia podatkowe, finanse jednostek samorządu terytorialnego, prawo finansów publicznych, rynek kapitałowy, polityki unijne, a także wykorzystanie nowoczesnych narzędzi analitycznych – w tym metod uczenia maszynowego – w badaniach nad stabilnością fiskalną.

” Finanse publiczne to sprawy fundamentalne. Opiera się na nich działanie państwa, dlatego tak ważne jest poszukiwanie młodych ludzi, którzy już na etapie prac dyplomowych podejmują tę tematykę.

Kazimierz Kleina, senator RP,  
przewodniczący Kapituły Konkursowej

## Kapituła Konkursu

- *prof. dr hab. Elżbieta Adamowicz* – była dyrektor Instytutu Rozwoju Gospodarczego w Szkole Głównej Handlowej (SGH), członkini Rady Programowej IFP
- *Marcin Dobrzański* – wiceprezes TFI PZU SA
- *dr Sławomir Dudek* – prezes i główny ekonomista IFP w latach 2023-2025, przewodniczący Rady Fiskalnej
- *dr Mirosław Gronicki* – były minister finansów, członek Rady Programowej IFP
- *sen. Kazimierz Kleina* – przewodniczący senackiej Komisji Budżetu i Finansów Publicznych, przewodniczący kapituły konkursowej
- *dr Stanisław Kluzza* – były minister finansów, członek Rady Programowej IFP
- *Ludwik Kotecki* – członek Rady Polityki Pieniężnej, członek Rady Programowej IFP
- *dr hab. Grzegorz Kuca* – profesor w Katedrze Prawa Ustrojowego Porównawczego oraz Zastępca Kierownika Centrum Interdyscyplinarnych Studiów Konstytucyjnych Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego
- *Krzysztof Pietraszkiewicz* – wieloletni prezes Związku Banków Polskich
- *Ernest Pytlarczyk* – dyrektor Centrum Informacji i Transformacji Cyfrowej Banku Pekao SA
- *Robert Szcześniewski* – prezes zarządu Soonly Finance
- *dr Konrad Walczyk* – wicedyrektor Instytutu Rozwoju Gospodarczego w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie (SGH), sekretarz kapituły konkursowej
- *prof. Paweł Wojciechowski* – były minister finansów, prezes zarządu Instytutu Finansów Publicznych
- *prof. Cezary Wójcik* – profesor ekonomii i przywództwa SGH, visiting scholar na uniwersytetach Harvarda, Berkeley, Melbourne, Glasgow i in., członek Rady Programowej IFP



sen. Kazimierz Kleina, Bartłomiej Ramotowski (laureat), Ernest Pytlarczyk (Bank Pekao SA), Paweł Wojciechowski, Patrycja Satora



sen. Kazimierz Kleina, Zuzanna Nowak (wyróżniona), Sławomir Dudek, Patrycja Satora, Marcin Dobrzański (TFI PZU)

” Konkurs Instytutu Finansów Publicznych jest wspaniałą inicjatywą, która promuje różnorodność podejść badawczych i pozwala na przełamanie stereotypowego postrzegania finansów publicznych. Co ważne, stanowi on dla mnie potwierdzenie, że tematy wykraczające poza standardową problematykę mają istotne znaczenie naukowe, a nagrodzenie mojej pracy magisterskiej zmotywowało mnie do dalszej pracy naukowej.

Joanna Niespodziańska, laureatka II edycji konkursu

## Nagrody i laureaci

W II edycji konkursu podwojono pulę nagród:

Nagroda za najlepszą pracę magisterską – 10 000 zł dla **Joanny Niespodziańskiej** (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu)

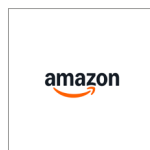
Nagroda za najlepszą pracę licencjacką – 10 000 zł dla **Marianny Droszcz** (Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu)

Nagroda Specjalna Mecenasa Konkursu – 10 000 zł dla **Bartłomieja Ramotowskiego** (Uniwersytet Warszawski)

— MECENAS —

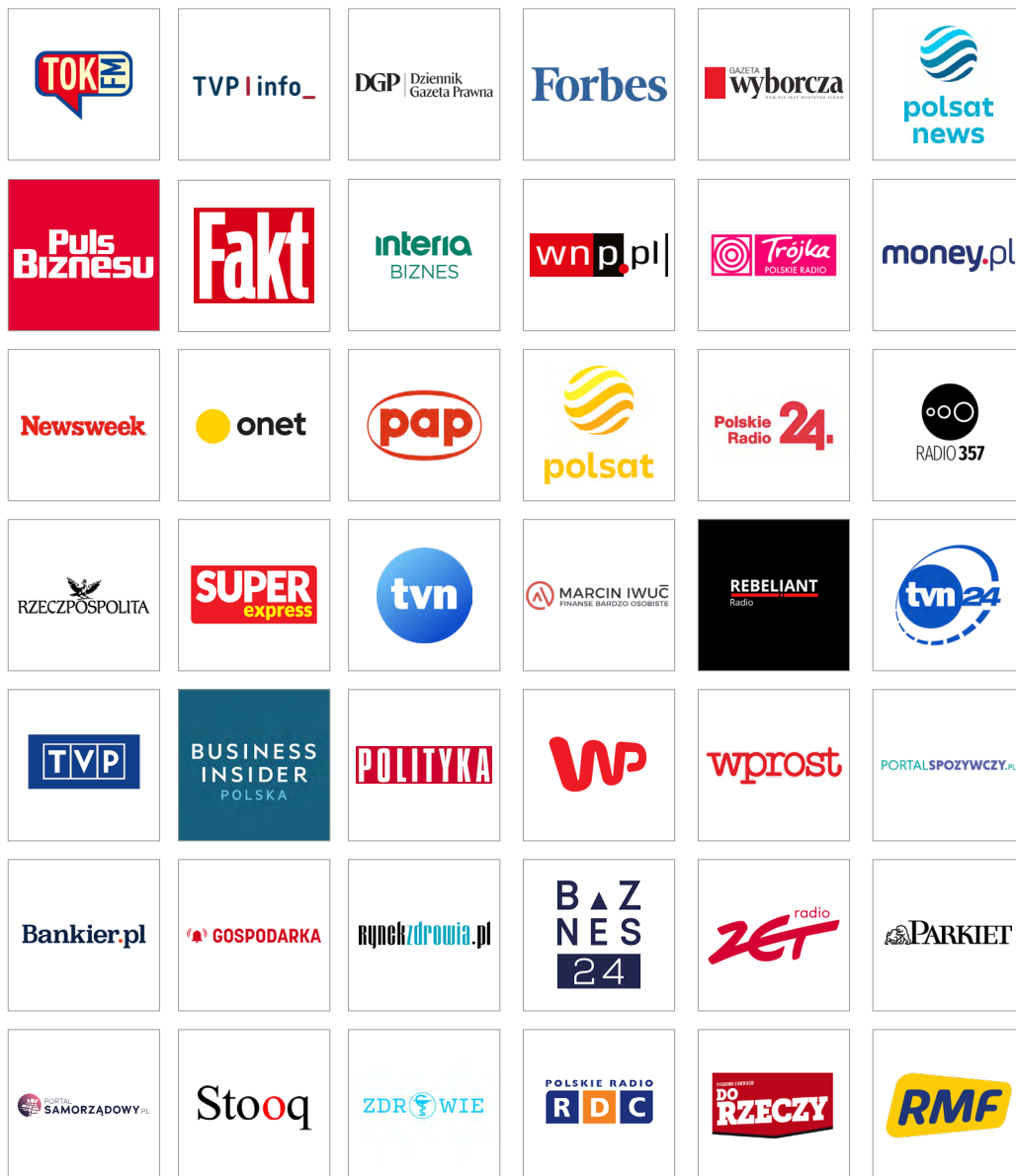


PARTNERZY



## Media

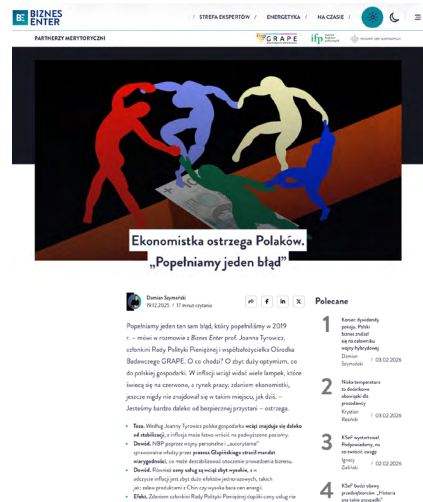
W 2025 roku nasi eksperci wystąpili w:



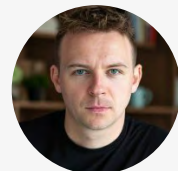


## Instytut Finansów Publicznych został patronem merytorycznym nowej platformy Biznes Enter – niezależnego medium biznesowo-finansowego

Współpraca IFP z Biznes Enter obejmuje wspólne formaty i publikacje, w których będziemy dzielić się naszymi analizami, komentarzami oraz wnioskami dotyczącymi finansów publicznych i polityki fiskalnej.



” Współpraca z Instytutem Finansów Publicznych to dla Biznes Enter gwarancja merytorycznej głębi w debacie o kondycji polskiej gospodarki. Dzięki synergii dziennikarskiej dociekliwości i eksperckiej wiedzy ekspertów Instytutu dostarczamy przedsiębiorcom unikalną perspektywę, która pomaga im podejmować strategiczne decyzje w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu. Jesteśmy dumni, że wspólnie z IFP możemy współtworzyć nową jakość w polskich mediach biznesowych.



Damian Szymański, Biznes Enter

## Oferta analiz komercyjnych



**I**nstytut Finansów Publicznych, obok działalności misyjnej, realizuje także ekspertyzy i analizy na zlecenie instytucji publicznych, organizacji pozarządowych oraz podmiotów gospodarczych.

Przygotowywane opracowania obejmują różnorodne zagadnienia gospodarcze, ze szczególnym uwzględnieniem ich wpływu na finanse publiczne i stabilność systemową.

Każde zlecenie realizowane jest przez zespół Instytutu z należytą starannością i rzetelnością, w oparciu o wiedzę ekspercką oraz zweryfikowane dane. Nasze analizy mają charakter niezależny i opierają się na transparentnych założeniach metodologicznych.

W działalności analitycznej – zarówno misyjnej, jak i komercyjnej – Instytut Finansów Publicznych kieruje się zasadami etyki i dobrymi praktykami badań naukowych, zgodnie z wytycznymi zawartymi w Dobrych zwyczajach w nauce opracowanych przez Komitet Etyki przy Prezydium Polskiej Akademii Nauk.

” Współpraca z Instytutem Finansów Publicznych była dla nas istotnym elementem budowania merytorycznej, opartej na tzw. „twardych” danych debaty publicznej. Instytut dostarczył nam pogłębione, profesjonalne analizy o bardzo wysokim poziomie eksperckim, które w sposób rzetelny i przejrzysty pokazują mechanizmy funkcjonowania rynku aptecznego oraz konsekwencje wprowadzanych regulacji – ze szczególnym uwzględnieniem ustawy „Apteka dla Aptekarza”.

Marcin Piskorski, prezes PharmaNet



Zapraszamy do współpracy!

Zapytania ofertowe prosimy wysyłać na adres:

[biuro@ifp.org.pl](mailto:biuro@ifp.org.pl)

# Partnerstwa i współpracownicy

## Zobacz, kto dołączył do nas w 2025



### Jakub Głowacki

Ekonomista, adiunkt w Katedrze Gospodarki Publicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, absolwent specjalności Gospodarka i Administracja Publiczna na Akademii Ekonomicznej w Krakowie, członek zarządu Małopolskiego Funduszu Ekonomii Społecznej oraz członek zespołu Ośrodka Analiz Polityki Energetycznej.



### Maria Jurasz

Specjalistka ds. komunikacji z zawodu, dziennikarka i content marketerka z wykształcenia. Doświadczenie komunikacyjne zdobywała we współpracy z organizacjami pozarządowymi, gdzie odpowiadała za strategię komunikacji, kampanie społeczne oraz przekładanie złożonych tematów publicznych na zrozumiały język dla szerokiego odbiorcy.



### Robert Kowalski

Przedsiębiorca z doświadczeniem w ekonomii, policymakingu oraz w obszarze govtech, czyli wykorzystaniu technologii do poprawy działania instytucji publicznych i jakości usług państwa. W IFP wspiera działania na rzecz jawności i przejrzystości finansów publicznych.



### Mateusz Kluczyński

CEO Publink. Od 15 lat tworzy narzędzia, które ułatwiają życie polskim urzędnikom. Z wykształcenia ekonomista i prawnik. Prowadził projekty dla największych miast w Polsce. Ekspert ZMP i Narodowego Instytutu Samorządu Terytorialnego.



### Konrad Tkaczyk

Radny Gminy Lesznowola, członek Komisji Rewizyjnej. Specjalizuje się w praktycznej kontroli finansów publicznych na szczeblu samorządowym oraz polityce opartej na danych (data-driven policy). Działacz na rzecz transparentności i dostępu do informacji publicznej, z doświadczeniem we współpracy z Siecią Obywatelską Watchdog Polska.

## Nowe partnerstwa w 2025 roku

### Koalicja „Tak dla CRU”

Prace nad projektem Centralnego Rejestru Umów rozpoczęły się od zbudowania koalicji ponad 40 organizacji, które połączyło wspólne przekonanie o znaczeniu jawności umów publicznych dla kontroli wydatków i zaufania do instytucji państwa.

### Sieć Obywatelska Watchdog Polska

Instytut Finansów Publicznych i Sieć Obywatelska Watchdog Polska przez blisko dziesięć miesięcy rozwijały wspólną kampanię, łącząc prace analityczne z działaniami rzeczniczymi i informacyjnymi. Współpraca obejmowała planowanie komunikacji, opiniowanie projektu ustawy, obecność w Sejmie oraz działania w przestrzeni internetowej, których celem było pokazywanie, w jaki sposób dostęp do danych o umowach publicznych przekłada się na realną przejrzystość finansów publicznych.

### Ogólnopolska Federacja Organizacji Pozarządowych (OFOP)

IFP został członkiem OFOP to niezależne, apolityczne, zrzeszenie organizacji społecznych z całej Polski. Federację tworzą zarówno małe, działające lokalnie stowarzyszenia i fundacje, jak i federacje regionalne oraz organizacje ogólnopolskie. OFOP tworzą 164 organizacje.

### Rada Przedsiębiorców przy Rzeczniku Małych i Średnich Przedsiębiorstw

Jesteśmy w gronie organizacji działających w ramach Rady Przedsiębiorców przy Rzeczniku Małych i Średnich Przedsiębiorstw. Rada Przedsiębiorców przy Rzeczniku Małych i Średnich Przedsiębiorców to organ opiniodawczy i doradczy Rzecznika. Zapewnia stały i bezpośredni kontakt Rzecznika ze środowiskiem przedsiębiorców. W skład Rady Przedsiębiorców wchodzi: organizacje pracodawców oraz przedsiębiorców, a także organizacje pozarządowe, społeczne i zawodowe.

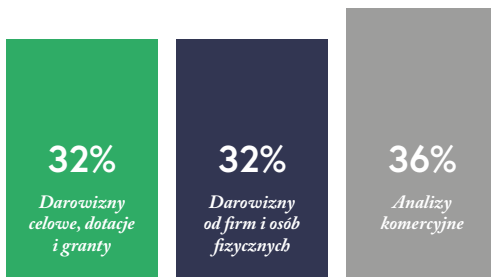
### Współpracujemy z:

- Grupa Dziuba zapewnia obsługę księgową i z zakresu doradztwa podatkowego
- Kancelaria Adwokacka adw. Michał Nowaczek, LL.M.
- Kancelaria Prawa Pracy Wojewódka i Wspólnicy
- Kancelaria Radcy Prawnego – Radosław Góral
- Kancelaria Legal Den

## Finanse IFP

**D**ziałalność Instytutu Finansów Publicznych jest finansowana z kilku źródeł. Obejmują one darowizny od osób fizycznych i prawnych, w tym darowizny celowe przeznaczone na realizację konkretnych programów i działań statutowych, a także dotacje i granty. Istotną część budżetu stanowią również przychody z analiz i ekspertyz realizowanych na zlecenie instytucji, organizacji pozarządowych i podmiotów gospodarczych. Środki pozyskiwane z działalności komercyjnej są przeznaczane na realizację misji statutowej IFP.

### Budżet IFP w 2025 roku



### Jak partnerzy wzmacniają skalę naszego wpływu?

Instytut Finansów Publicznych to dziś rozpoznawalny i wiarygodny ośrodek ekspercki,



którego analizy wpływają na kierunek debaty o finansach publicznych i proces podejmowania decyzji. Dzięki konsekwentnie budowanej pozycji eksperckiej i niezależności nasze działania coraz wyraźniej przekładają się na jakość rozwiązań w polityce publicznej.

Wsparcie partnerów pozwala nam przechodzić z etapu pojedynczych interwencji do działań o trwałym, systemowym znaczeniu: rozwijać programy badawcze, wzmacniać komunikację wyników i skuteczniej docierać do decydentów oraz opinii publicznej.

Długofalowe partnerstwa wzmacniają ten wpływ i umożliwiają konsekwentną pracę prowadzącą do realnych zmian. Jesteśmy w momencie, w którym kropla draży skalę – i ta kropla zaczyna kształtować politykę.

Dziękujemy darczyńcom i partnerom za zaufanie oraz wspólne wzmacnianie naszej misji.

Jeśli chcesz wiedzieć, w jaki sposób rząd wydaje twoje pieniądze i uważasz, że należy zwiększyć demokratyczną kontrolę nad wydatkami państwa, dołącz do grona darczyńców IFP i wspieraj finansowo nasze działania.

Fundacja Instytut Finansów Publicznych  
Numer konta: 18 1140 2004 0000 3402 8330 2796  
W tytule przelewu: darowizna na cele statutowe

WSPIERAJ IFP





**Instytut Finansów Publicznych**

ul. Antoniego Józefa Madalińskiego 31/33 lok. 118

02-544 Warszawa

biuro@ifp.org.pl

www.ifp.org.pl



**Nasza misja jest Ci bliska?**

Wspieraj nas finansowo. To dzięki darczyńcom  
takim jak Ty realizujemy nasze zadania!

[www.ifp.org.pl/wspieraj-nas](http://www.ifp.org.pl/wspieraj-nas)